



KOMISIJA ZA RAČUNOVODSTVO I REVIZIJU  
BOSNE I HERCEGOVINE

ISPIT ZA STJECANJE PROFESIONALNOG ZVANJA  
**OVLAŠTENI REVIZOR**  
(ISPITNI TERMIN: MAJ/SVIBANJ 2026. GODINE)

PREDMET 14:  
**STRATEGIJSKI MENADŽMENT**

**ESEJI:**

**Esej broj 1** – Strategijski menadžment, efektivnost i efikasnost poslovanja.

- a) Kako se definiše strateški menadžment? (5 bodova)
  - b) Šta se podrazumijeva pod efektivnošću, a šta pod efikasnošću poslovanja? (5 bodova)
  - c) Koje su moguće situacije i ishodi za preduzeće posmatrano iz aspekta kombinacije efektivnosti i efikasnosti, a imajući u vidu upotrebu resursa i ostvarivanje ciljeva? (10 bodova)
- 

**Esej broj 2** – Implementacija strategije.

- a) Šta se podrazumijeva pod implementacijom strategije? (5 bodova)
  - b) Koje elemente odnosno područja aktivnosti uključuje upravljanje implementacijom strategije? (5 bodova)
  - c) Objasnite šta podrazumijeva i obuhvata galvaniziranje implementacije strategije? (10 bodova)
- 

**Esej broj 3** – Vizija i misija.

- a) Kako se definiše vizija? (5 bodova)
  - b) Objasnite razliku između vizije i misije? (10 bodova)
  - c) Šta predstavljaju ciljevi i šta se obezbeđuje njihovim definisanjem? (5 bodova)
- 

**Esej broj 4** – Interna okolina poduzeća.

- a) Objasnite što obuhvaća interna okolina preduzeća i koje su njene osnovne karakteristike. (10 bodova)
  - b) Navedite i objasnite dimenzije interne okoline (jedan teorijski pristup). (10 bodova)
- 

**Esej broj 5** – Funkcijske strategije poslovanja.

- a) Navedite i objasnite značaj funkcijskih strategija poslovanja i navedite sve funkcijske strategije poslovanja. (5 bodova)
- b) Pojasnite ukratko sve funkcijske strategije. (15 bodova)